

2020

Præsentation af 3. kvartal 2020, ABG Sundal Collier, 5. november 2020

BEKEY ÅBNER
DØREN VIA
SMARTPHONE



Agenda

Hovedpunkter

Forretningsområdernes resultater og prioriteter

- FK Distribution
- North Media Online
- BEKEY

Finansielle forhold

Forventninger til 2020

Spørgsmål og svar



Kåre Stausø Wigh
Ordførende koncerndirektør
& CFO



Henrik Løvig
Koncerndirektør,
North Media Online

Udsagn om fremtiden

Præsentationen indeholder udsagn om fremtiden, herunder forventninger til 2020, der som følge af deres natur er forbundet med risici og usikkerhedsfaktorer, hvilket indebærer, at den faktiske udvikling kan afvige væsentligt fra det forventede. Der henvises til årsrapportens afsnit om risici og risikostyring (side 46-47).

Hovedpunkter

2% vækst i omsætningen ÅTD – 7% vækst i Q3

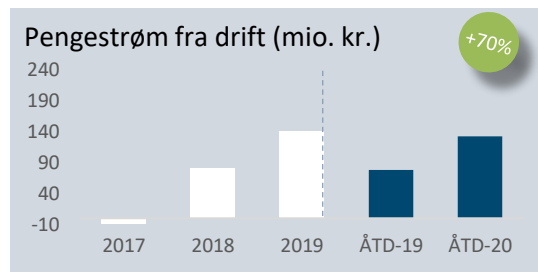
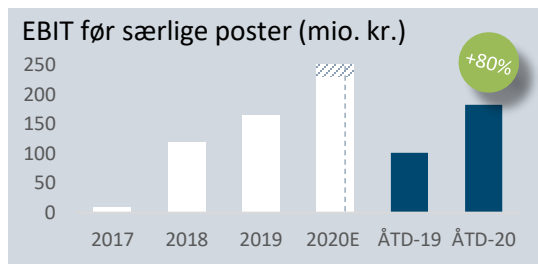
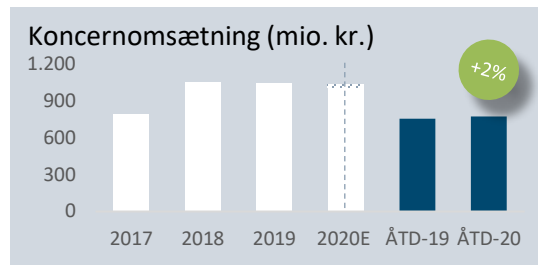
- FK: 1 ekstra uge i Q3, volumen normaliseret efter COVID-19
- Online og Bekey: Konstant tocifret vækst året igennem

Stigende driftsindtjening

- Fremgang i alle forretninger; stigende tocifret EBIT-margin i FK og Online
- Fokus på kerneforretninger, forbedring af drift, skalafordele

Forbedret cash flow

- Fortsat hurtig konvertering af resultater til cash pga. lav pengebinding
- Investeringer lavere end eller på niveau med afskrivninger
- COVID-19 forlængelser af afregning af A-skat og moms



Ovenstående grafer er alle uden North Media Aviser, som blev frasolgt 1/5-2020.

FK Distribution – resultater



Husstandsomdeling af tilbuds- og lokalaviser. Digital tilbudsplatform.

Hovedpunkter i 3. kvartal

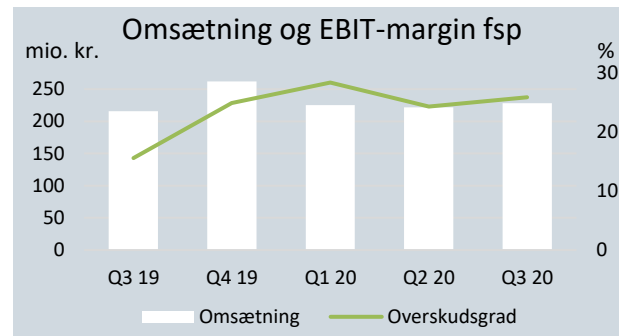
- 6% vækst i omsætningen i Q3, drevet af 1 ekstra omdelingsuge
- Normalisering af volumener efter COVID-19 effekterne i Q2
- Store besparelser efter omstilling til 1 ugentlig omdeling

Finansielle hovedtal

| (mio. kr.) | Q3 2020 | Q3 2019 | ÅTD 2020 | ÅTD 2019 |
|------------|---------|---------|----------|----------|
| Omsætning | 228,1 | 215,8 | 674,6 | 672,9 |
| EBIT fsp | 59,0 | 33,6 | 176,9 | 107,2 |

Fokusområder

- Nye produkter: Magasinpost og direct mail
- Fortsatte optimeringer af produktion
- Pakning til 143.000 husstande for Deutsche Post
- Kobling af fysiske og digitale services



North Media Online – resultater



 **BoligPortal**

ofir.dk
gør jobbet

LeadSupply

*Datadrevne, digitale platforme for
lejeboliger, jobs og lån*

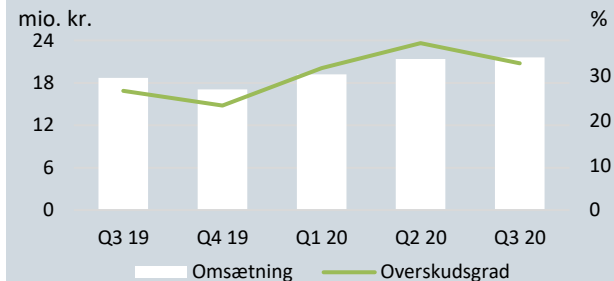
Hovedpunkter i 3. kvartal

- 19% vækst, tredje kvartal i træk med tocifret vækst og tocifret EBIT-margin
- BoligPortal: 16% vækst i Q3 og 19% ÅTD; EBIT næsten fordoblet ÅTD
- Ofir: 33% vækst i Q3 og 13% ÅTD; EBIT-underskud halveret ÅTD
- Lead Supply (50%-ejet): Bruttomargin øget med 5,3 procentpoint ÅTD

Finansielle hovedtal

| (mio. kr.) | Q3 2020 | Q3 2019 | ÅTD 2020 | ÅTD 2019 |
|------------|---------|---------|----------|----------|
| Omsætning | 26,8 | 22,6 | 76,6 | 65,0 |
| EBIT fsp | 6,0 | 2,7 | 17,3 | 5,2 |

BoligPortal: Omsætning og EBIT-margin fsp



Ofir: Omsætning og EBIT-margin fsp



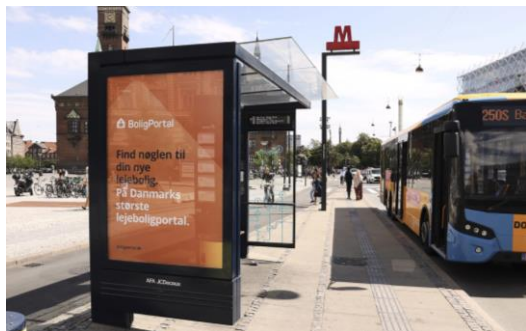
North Media Online – synergier og vækstpotentiale

BoligPortal

Fortsat skalere platform i DK og SE

Udnytte data fra markedspladsen til at skabe nye, recurring indtægter

Lancere værdiskabende produkter til udlejere og serviceleverandører



ofir.dk gør jobbet

Turn-around ved at være afsluttet

Vækst og driftsoverskud fra 2021

Vinde markedsandele med Danmarks bredeste jobunivers



Leadsupply

Udvikling af låne- og dataplatform

Øge markedsandele i Skandinavien

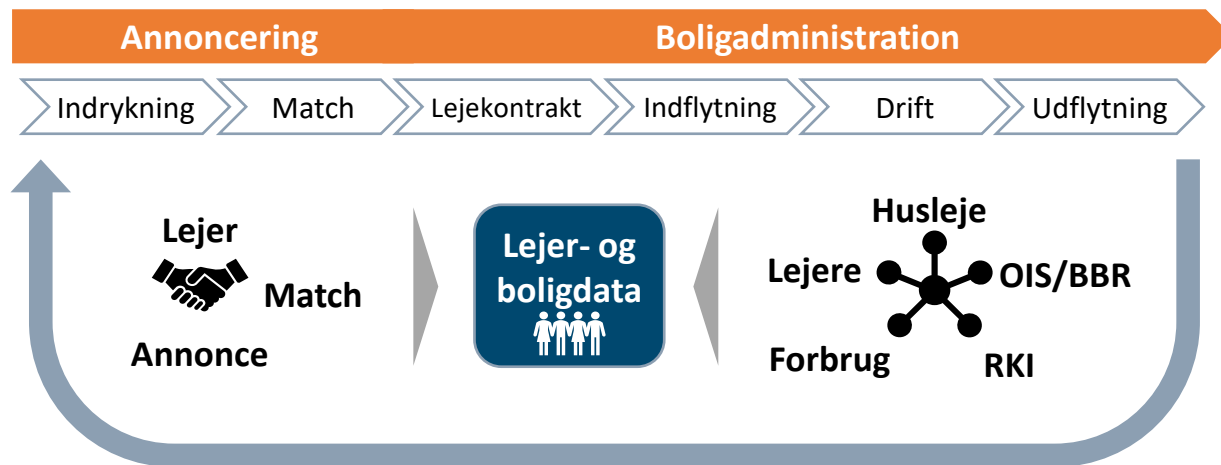
Styrke direkte relationer til banker, forbedre værditilbud til låntagere



Viden om opbygning og skalering af datadrevne, digitale platforme – mål om tocifret vækst i alle aktiviteter

BoligPortal – ny datadrevet lejeboligplatform

- Nyudviklet, datadrevet lejeboligplatform med værditilbud til både lejere, udlejere og serviceleverandører
- Klar markedsleder i Danmark med +100.000 udlejede boliger i 2019
- Vækstcase i Sverige: BostadsPortal.se skaleres på samme platform



Hovedtal
ÅTD 2020 vs. ÅTD 2019

Vækst i Danmark

+16%

Vækst i Sverige

+52%

Vækst fra udlejere

+119%

| (mio. kr.) | ÅTD 2020 | ÅTD 2019 |
|------------|-------------|-------------|
| Omsætning | 62,2 | 52,3 |
| EBIT fsp | 21,2 | 11,8 |

BoligPortal – skalering og vækst



Eksisterende brugerbase

Stor base af lejere og udlejere



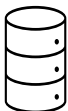
Platform og brand

Ny, skalerbar platform og stærkt brand i Danmark



Attraktive omsætningskilder

Recurring og non-recurring omsætning med høje marginer



Stort vækstpotentiale

Data og kunderelationer giver fremtidige omsætningskilder

Udlejere: Digitalisering

- Boligannoncering og udlejning
- Lejekontrakter
- Flytterapporter
- Markedsanalyser og -data

Lejere: Tryghed og matching

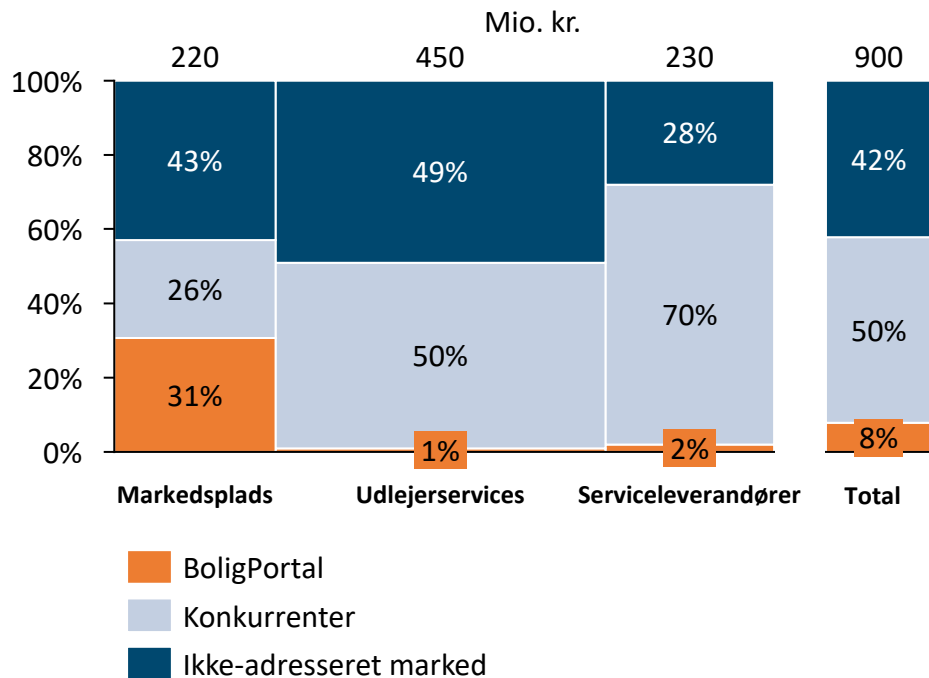
- Boligsøgerprofil
- Boligagent
- Validering af udlejere og boliger
- Tryghed med lejekontrakter mv.

Serviceleverandører: Nye kunder

- Kundeleads via BoligPortals platform
- Forsyning (el, internet, forsikring)
- Finansiering af depositum

BoligPortal – stort markedspotentiale i Danmark

Totalt adresserbart marked og markedsandele 2020*



Fortsat stort vækstpotentiale på markedspladsen

Højt vækstpotentiale indenfor services til udlejere og produkter til serviceleverandører

Udlejerservices og produkter til serviceleverandører øger værditilbud i Danmark og i løbet af 2021 også i Sverige

*) Intern opgørelse baseret på offentlig tilgængelige regnskaber og Danmarks Statistik

Bekey – resultater



Digitale
adgangsløsninger
til opgange og private
hjem, baseret på egen
teknologiplatform.

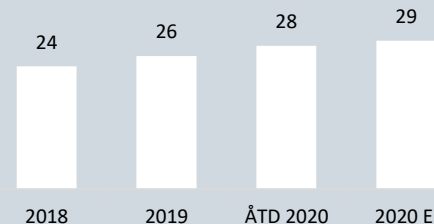
Hovedpunkter i 3. kvartal

- 14% vækst i omsætning; tocifret vækst efter refokusering
- Stigende aktivitet, bredere dækning og flere brugere i "Homecare"
- Fortsatte investeringer i "opgange", positiv dialog med potentielle kunder
- COVID-19 har i nogen grad forsinket installation af SmartRelays i Storkbhv.

Finansielle hovedtal

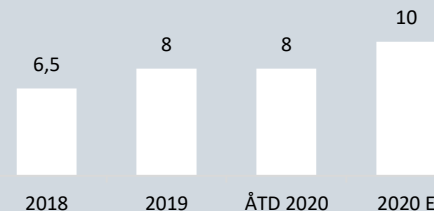
| (mio. kr.) | Q3 2020 | Q3 2019 | ÅTD 2020 | ÅTD 2019 |
|------------|---------|---------|----------|----------|
| Omsætning | 5,7 | 5,0 | 19,7 | 16,2 |
| EBIT fsp | (-2,0) | (-2,7) | (-5,3) | (-8,1) |

Danske kommunekunder (antal)



44 norske kommuner via forhandlere

Antal døråbninger, total (mio.)



Estimat: ~10 mio. døråbninger i 2020

Bekey – stort potentiale i opgangsmarked

Værditilbud til distributører af post, pakker, dagligvarer, måltidskasser, mv.

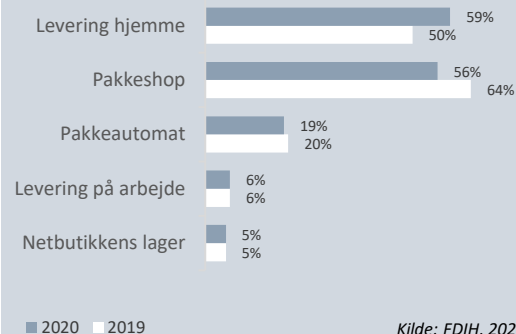
- Fleksible leveringer 24/7 direkte til dørmåtten
- Ruteoptimering, ingen forgæves kørsel, sparet tid ved aflevering
- Ingen kapacitetsbegrænsning (modsat pakkebokse og pakkeshops)
- Bedre miljøaftryk - både hos chauffører og slutbrugere
- Sikkerhed: Kun folk med legitim adgang, brugerlogs på al trafik



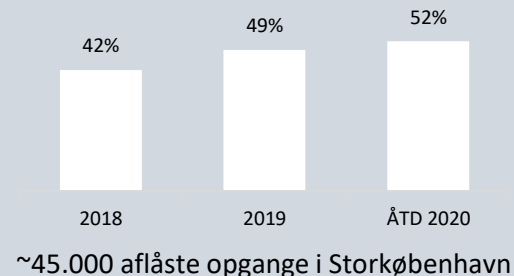
Pilotprojekter i ejendomme

- Analyse af behov, fordele og nytteværdi hos store administratorer
- Ejendomsadministratorer, servicefolk, ejer- og lejerforeninger, beboere m.fl.

Forbrugernes foretrukne leveringsform



Dækning i Storkøbenhavn (andel opgange med SmartRelays)



Kapitalberedskab

Kapitalberedskab styrket med 211 mio. kr. ÅTD

- Stigende pengestrømme fra driftsaktivitet
- 72 mio. kr. i udbytte betalt i 3. kvartal
- 40 mio. kr. i moms og A-skatter afregnes senere i 2020-21
- 61 mio. kr. i forskudsskat for 2020 ventes betales i november

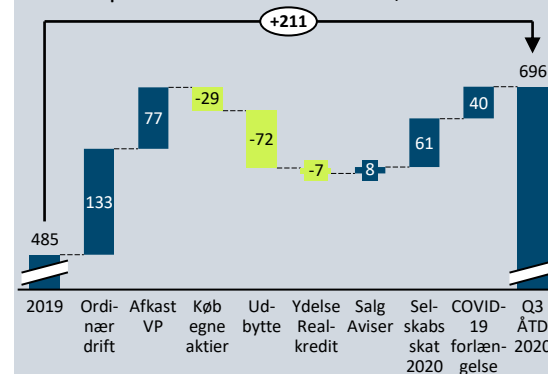
Kapitalberedskab understøtter strategiske mål

- Flexibilitet til at udnytte markedsmuligheder og nå strategiske mål
- Opkøb med positive synergier og skaleringspotentialer
- Uafhængighed i forhold til strukturelle markedsændringer
- Udlodning af konstant, attraktivt udbytte

Investeringer i værdipapirer

- Likvide børsnoterede aktier og investeringsforeninger
- Brancher med potentiale for vækst, også på 5-10 års sigt
- Fokuseret portefølje på 8-20 værdipapirer fra 2-3 lande
- Langsigtet fokus; høj likviditet sikrer frigivelse af kapital ved behov

Kapitalberedskab ÅTD 2020, mio. kr.



Præcisering af forventninger til 2020

| (mio. kr.) | Realiseret 2019 | Årsrapport 6. februar | H1 2020 19. august | Q3 2020 5. november |
|------------------------------------|--------------------|--------------------------|-----------------------|------------------------|
| Omsætning | 1.046 | 1.075–1.125 | 1.005 –1.045 | 1.020 – 1.045 |
| FK Distribution | 935 | 870 – 910 | 880 – 910 | 895 – 910 |
| Online | 86 | 93 – 97 | 98 – 102 | 98 – 102 |
| Bekey | 25 | 25 – 30 | 25 – 30 | 25 – 30 |
| EBIT før særlige poster | 166 | 160 – 190 | 215 – 245 | 230 – 245 |
| FK Distribution | 172 | 175 – 190 | 210 – 235 | 225 – 235 |
| Online | 7 | 10 – 14 | 19 – 22 | 19 – 22 |
| Bekey | (-10) | (-10) – (-7) | (-8) – (-6) | (-8) – (-6) |

Alle 3
forretningsområder
ventes at forbedre
indtjeningen i
forhold til 2019

Fortsat større
usikkerhed pga.
COVID-19 og
konsekvenserne af
pandemien



Spørgsmål?

IR-kontakt

CEO Kåre Stausø Wigh

E: kw@northmedia.dk

T: (+45) 3957 7000

M: (+45) 2565 2145