

**Velkommen til  
generalforsamling  
12. april 2024  
kl. 15.00**

# Velkommen til generalforsamling 12. april 2024



Bestyrelsesformand  
Ole Elverdam Borch

# Dagsorden

1. Forelæggelse af ledelsens beretning for det forløbne år.
2. Fremlæggelse af revideret årsrapport samt beslutning om godkendelse af årsrapporten.
3. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport.
4. Fremlæggelse af vederlagsrapport samt beslutning om godkendelse af vederlagsrapporten.
5. Forslag fra bestyrelsen og fra aktionærene.
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen.
7. Valg af revisorer.
8. Eventuelt.

# Ledelsens beretning



Koncernchef Lasse Brodt  
og CFO Kåre Wigh

# 2023 - et godt år

## Tilfredsstillende finansielt resultat

- Flere forretninger fortsat påvirket af generelt usikre markedsvilkår
- Fremgang i BoligPortal. FK Distribution som forventet
- Øget fokus på ESG-rapportering

## Eksekvering af strategi

- Stærkt kapitalberedskab til at udnytte muligheder for vækst i eksisterende og komplementære markeder
- Last Mile: Opkøb af SDR Svensk Direktreklam
- Last Mile: Køb af Aviou-teknologi i minetilbud



# Styrket koncerndirektion

## Accelerere eksekvering af strategi

- Styrkelse af direktionens rolle i 2022 og 2023
- Sikre hurtigere beslutningsprocesser og strategisk eksekvering og stærkere sammenhængskraft i koncernen
- Koncerndirektionens fire medlemmer:
  - Lasse Ingemann Brodt, Koncernchef (CEO)
  - Kåre Stausø Wigh, Koncernøkonomidirektør (CFO)
  - Lisbeth Britt Larsen, Koncern HR-direktør (CHRO)
  - Martin Frandsen Tobberup, Koncerndirektør for digital drift og udvikling (CDO)



# Strategiske ambitioner

Værdiskabelse via investeringer i digital transformation og vækst

## ★ NORTH MEDIA A/S

- Sikre stærk kapitalstruktur for at understøtte vækst.
- Udnytte strategiske vækstmuligheder.

## Last Mile



- Forretningsudvikle driften og udbygge markederne for pakning og omdeling i Danmark og Sverige.
- Opbygge model for maskinel adresseret pakning på nærmarkeder.
- Vokse igennem såvel organisk udvikling som opkøb.
- Ny og styrket ledelse af platformen minetilbud, accelerere vækst og forretningsudvikling.

## Digital Services



BoligPortal:

- Skabe stærkere markedsposition i Skandinavien baseret på datadrevne, automatiserede digitale services i ét lejeboligunivers.
- Vokse organisk og gennem opkøb.

Ofir og Bekey:

- Skabe langvarige og profitable forretningsmodeller.

# Last Mile: Køb af SDR

Udvidelse af distributionsforretningen til Skandinavien

- Ambition: Udvide og forny FK Distributions forretningsmodel i et internationalt perspektiv
- I tråd med strategi om at købe, drive og optimere højvolumenforretninger
- PostNord forlod det svenske marked for adresseløse tryksager i 2023 - ligesom i Danmark i 2018.
- SDR Svensk Direktreklam - selvstændigt selskab i Last Mile
- SDR og FK Distribution er forskellige mht. værdikæder, grad af automatisering og geografiske forudsætninger
- SDR og FK Distribution har fælles markedskarakteristika med potentiale for gensidig udvikling af produkter og infrastruktur.





# SDR Svensk Direktreklam

Sveriges største private distributør af tryksager

- Etableret i 1976
- Landsdækkende distributionsnetværk med 34 kontorer, heraf 11 franchisers
- Cirka 4.800 fuld- og deltidsdistributører inklusive franchisers
- Manual pakning per rute vs. automatiseret pakning per husstand
- Mulighed for at udvide dækningen med kontrakter med nye landsdækkende, regionale og lokale kunder

## Strategiske prioriteter i 2024

- Integration i Last Mile og North Media, inkl. ESG
- Øge salget og forbedre indtjeningen



# FK Distribution

## Resultater og strategiske prioriteter

- Lavere omsætning og indtjening
- Konsolidering af markedet, papirpriser og cirka 10% fald i volumen
- Høj forbrugerinteresse for tryksager. "NejTak"- ordning fastholdt
- Fortsat vækst i segmentet selekteret post
- Ny softwareteknologi til minetilbud

### Strategiske prioriteter i 2024

- Medvirke til integration af og værdiskabelse i SDR
- Øge volumen af selekteret post
- Udskille minetilbud til Digital Services
- Søge mulighed for pakning og/eller salg af teknologi i nærmarkeder



2023 (mio. kr.)

omsætning

**784,6**

2022: 836,5

driftsresultat

**153,6**

2022: 184,7

# Ofir

## Resultater og strategiske prioriteter

- Omsætning faldt 15%, primært færre jobannoncer i den private sektor
- Markedet for jobannoncer påvirket af mådehold og fokus på omkostninger
- Rekordhøjt antal jobannoncer i 2022 med +46.000 mod 39.400 i 2023
- EBIT påvirket af udviklingen i omsætning

### Strategiske prioriteter i 2024

- Lancere og implementere ny overordnet strategi
- Styrke datadreven infrastruktur på tværs af virksomheden
- Afsøge muligheder for partnerskaber



2023 (mio. kr.)

omsætning

**34,0**

2022: 40,0

driftsresultat

**-5,1**

2022: 2,6

- Omsætningen faldt 6%. Hjemmepleje største og stabile bidrager
- Standardiserede priser og vilkår fuldt implementeret i Hjemmepleje
- Utilfredsstillende udvikling i Distributører og Ejendomme
- EBIT påvirket af intern opbygning af IT-kompetencer

### Strategiske prioriteter i 2024

- Forbedre IT-infrastrukturen
- Standardisere og automatisere interne processer
- Udvikle forretningskoncept for beboerløsning



2023 (mio. kr.)

omsætning

**23,5**

2022: 24,9

driftsresultat

**-19,9**

2022: -14,2

# BoligPortal

## Resultater og strategiske prioriteter

- Første år med omsætning over 100 mio. kr., 14% vækst
- Vækst i omsætning og indtjening drevet af annonceindtægter
- Rekordhøjt antal lejekontrakter og flytterapporter
- Udvikling i Bostadsportal.se gik langsommere end forventet
- Transformation til en komplet lejeboligplatform fulgte planen

### Strategiske prioriteter i 2024

- Integrere alle services for BoligPortal/Bostadsportal i samlet univers med fælles kunde-, lejermåls- og datastruktur bestående af isolerede "mikroservices".
- Accelerere produktudviklingen i Boligmanager



2023 (mio. kr.)

omsætning

**107,0**

2022: 93,9

driftsresultat

**35,4**

2022: 24,2

# Karman Connect

## Resultater og strategiske initiativer

- 50% ejet af North Media
- En af Nordens stærkeste låneformidlere, til stede i otte lande
- Resultater i 2023 præget af faldende rådighedsbeløb hos forbrugerne og bankernes faldende risikovillighed ved nye udlån
- Tilpasning af organisationen til eksisterende markedsvilkår

### Strategiske prioriteter i 2024

- Styrke positionen på etablerede markeder
- Erobre nye højvolumenmarkeder
- Kontinuerligt flow af lanceringer i nye, udvalgte markeder
- Udbygge infrastruktur for fortsat skalering

karman connect®

2023 (mio. kr.)

omsætning

**58,5**

2022: 78,3

driftsresultat

**6,6**

2022: 19,3

# Hovedtal for 2023

## Tilfredsstillende finansielt resultat

### Omsætningen faldt 5%

- 6% lavere omsætning i Last Mile
- 4% vækst i Digital Services

### Driftsresultat påvirket af volumenfald i FK Distribution og resultattilbagegang i Ofir og Bekey

- Overskudsgrad på 19,6% i Last Mile
- Overskudsgrad på 6,3% i Digital Services

### Stærkt kapitalberedskab på 813 mio. kr. ultimo 2023

- I 2023 kapitalberedskab anvendt til:
  - Køb af SDR: -146 mio. kr.
  - Udbyttebetaling: -74 mio. kr.
  - Opkøb af egne aktier: -36 mio. kr.

#### Koncernomsætning (mio. kr.)



#### Driftsresultat (mio. kr.)



#### Årets resultat ekskl. værdipapirafkast (mio. kr.)



#### Kapitalberedskab (mio. kr.)



# Udbytteforhold

## Udbytte på 4 kr. pr. aktie for regnskabsåret 2023

- Udlodning på i alt ca. 72 mio. kr. ekskl. egne aktier
- 62% af årets resultat før værdipapirafkast

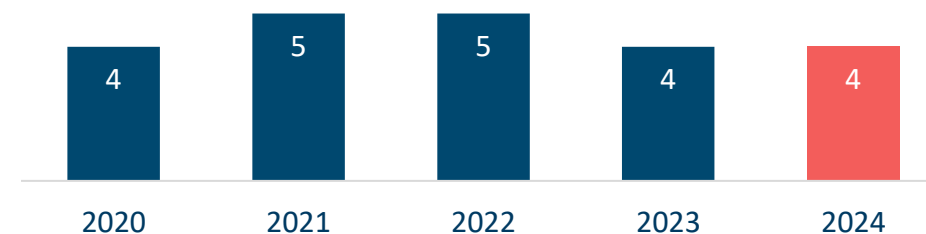
## 451 mio. kr. til aktionærerne over 5 år

- Udbytter og aktietilbagekøb

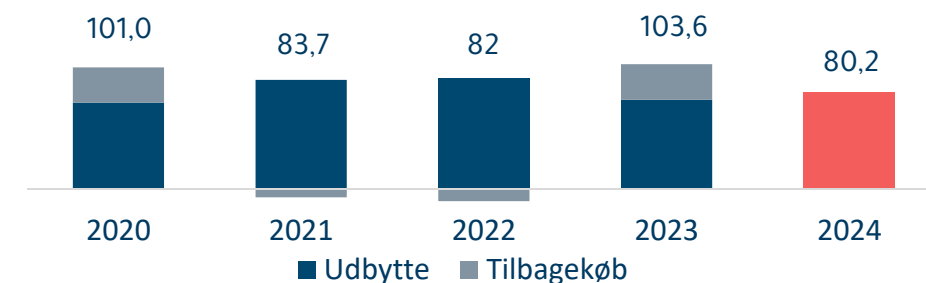
## Udbytte baseret på driftsindtjening

- Udbyttepolitik: Udbytte afspejler indtjeningen på den ordinære drift ekskl. afkastet på værdipapirer.

### Udbytte pr. aktie (kr., udbetalingsår)



### Samlede udlodninger til aktionærerne (mio. kr.)





# Corporate Governance

## Bestyrelsens aktiviteter

- 11 bestyrelsesmøder
- Separate møder i bestyrelserne for de fire driftsselskaber
- En række møder i bestyrelsens syv udvalg
- 37 af 40 Corporate Governance-anbefalinger efterleves



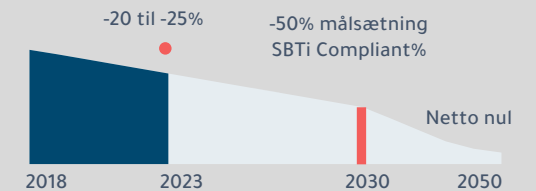
# Bæredygtighed

## Fokus: Miljø



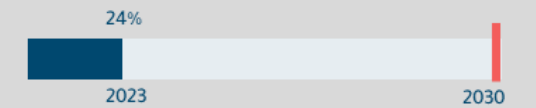
- **CO<sub>2</sub>e-reduktioner**

SBTi-mål: Nominel Scope 1, 2 og 3 reduktion med 50% inden 2030. Sammenligningsår: 2018



- **100% vedvarende energi**

Mål: Al strøm på kontorer og i produktionshaller fra vedvarende energikilder. Sammenligningsår: 2018



- **100% klimavenlig transport**

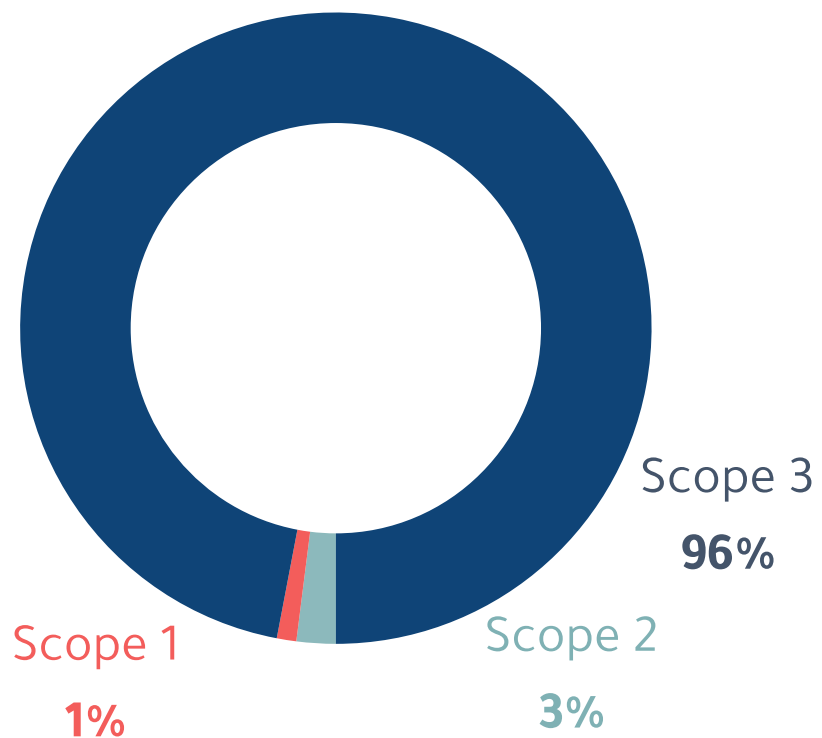
Ambition: 100% klimavenlig transport i værdikæden inden 2030.



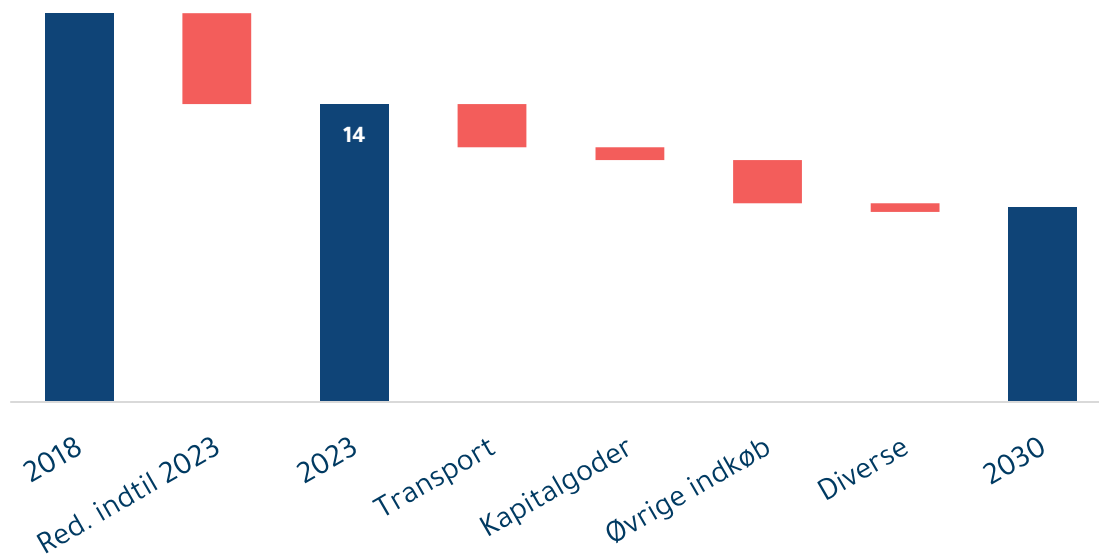
# Fokus: miljø

CO<sub>2</sub>e-udledninger og vej mod kortsigtet mål om 50% reduktion

North Media CO<sub>2</sub>e-udledninger, scope 1, 2 og 3



CO<sub>2</sub>e-udledninger ('000 tons) 2018-23 og reduktionstiltag mod 2030



# Forventninger til 2024

## Koncernen

Omsætning (mio. kr.)

EBITDA (mio. kr.)

EBIT (mio. kr.)

**1.310-1.375**

**170-210**

**110-150**

Last Mile

**1.145-1.195**

**175-205**

**127-157**

Digital services

**165-180**

**0-10**

**-5 til 5**

## Kommentarer og antagelser

- Forventninger til Last Mile er inkl. SDR Direktreklam
- EBITDA-guidance reflekterer fokus på rentabiliteten
- Positivt bidrag fra SDR delvist/helt udlignet af mindre fald i FK Distribution og lavere resultater fra Ofir og Bekey
- Markedsudviklingen fortsat påvirket af geopolitisk uro og potentielt også makro-økonomiske faktorer

### Fremadrettede udsagn

Præsentationen indeholder udsagn om fremtiden, herunder forventninger til 2024. Sådanne udsagn er i sagens natur behæftet med risici og usikkerheder, som kan medføre, at de faktiske resultater vil afvige væsentligt fra forventningerne.

# Dagsorden

- 1. Forelæggelse af ledelsens beretning for det forløbne år.**
- 2. Fremlæggelse af revideret årsrapport samt beslutning om godkendelse af årsrapporten.**
- 3. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport.**
4. Fremlæggelse af vederlagsrapport samt beslutning om godkendelse af vederlagsrapporten.
5. Forslag fra bestyrelsen og fra aktionærene.
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen.
7. Valg af revisorer.
8. Eventuelt.

# Resultatdisponering

(mio. kr.)	2022	2023
Årets resultat	2,1	<b>264,4</b>
Årets resultat ekskl. værdipapirafkast	153,6	<b>116,7</b>
Udbetalt/foreslået udbytte i kr./aktie	4,0	<b>4,0</b>
Udbetalt/foreslået udbytte	80,2	<b>80,2</b>
Udbetalt/foreslået udbytte i pct. af årets resultat ekskl. værdipapirafkast	48,0%	<b>61,6%</b>

# Dagsorden

1. Forelæggelse af ledelsens beretning for det forløbne år.
2. Fremlæggelse af revideret årsrapport samt beslutning om godkendelse af årsrapporten.
3. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport.
- 4. Fremlæggelse af vederlagsrapport samt beslutning om godkendelse af vederlagsrapporten.**
5. Forslag fra bestyrelsen og fra aktionærene.
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen.
7. Valg af revisorer.
8. Eventuelt.

# Vederlagsrapport

(tkr.)	2022	2023
<b>Vederlag til bestyrelsen</b>		
Ole Elverdam Borch (formand)	900	<b>900</b>
Richard Gustav Bunck (næstformand)	350	<b>350</b>
Ulrik Holsted-Sandgreen	350	<b>350</b>
Ulrik Falkner Thagesen	400	<b>475</b>
Ann-Sofie Østbjerg Bjergby	450	<b>463</b>
Bestyrelseshonorar, i alt	2.450	<b>2.538</b>
<b>Aflønning af direktionen</b>		
Lasse Ingemann Brodt (fra 2/4-22)	3.817	<b>4.741</b>
Kåre Stausø Wigh (fra 2/4-22)	3.901	<b>4.033</b>
Lisbeth Britt Larsen (fra 2/4-22)	1.791	<b>2.192</b>
Martin Frandsen Tobberup (fra 4/10-23)	0	<b>537</b>
Fratrådte direktionsmedlemmer	1.191	<b>0</b>
Direktionsløn, i alt	10.700	<b>11.503</b>

- Kontant bonus på i alt 549 tkr. udbetalt til to direktionsmedlemmer i 2023
- Ingen kontant bonus i 2022, men aktieoptioner til en værdi på 262 tkr.



# Dagsorden

1. Forelæggelse af ledelsens beretning for det forløbne år.
2. Fremlæggelse af revideret årsrapport samt beslutning om godkendelse af årsrapporten.
3. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport.
4. Fremlæggelse af vederlagsrapport samt beslutning om godkendelse af vederlagsrapporten.
- 5. Forslag fra bestyrelsen og fra aktionærene.**
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen.
7. Valg af revisorer.
8. Eventuelt.

# Dagsorden

1. Forelæggelse af ledelsens beretning for det forløbne år.
2. Fremlæggelse af revideret årsrapport samt beslutning om godkendelse af årsrapporten.
3. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport.
4. Fremlæggelse af vederlagsrapport samt beslutning om godkendelse af vederlagsrapporten.
5. Forslag fra bestyrelsen og fra aktionærene.
- 6. Valg af medlemmer til bestyrelsen.**
7. Valg af revisorer.
8. Eventuelt.

# Genvalg af alle fem bestyrelsesmedlemmer



**Ole Elverdam Borch**



**Richard Bunck**



**Ulrik Holsted-Sandgren**



**Ulrik Falkner Thagesen**



**Ann-Sofie Østberg Bjergby**

Kandidaterne er præsenteret på side 45-46 i årsrapporten og på hjemmesiden under "Ledelsen" og "Generalforsamling"

Tre medlemmer er uafhængige i Corporate Governance-forstand

# Dagsorden

1. Forelæggelse af ledelsens beretning for det forløbne år.
2. Fremlæggelse af revideret årsrapport samt beslutning om godkendelse af årsrapporten.
3. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport.
4. Fremlæggelse af vederlagsrapport samt beslutning om godkendelse af vederlagsrapporten.
5. Forslag fra bestyrelsen og fra aktionærene.
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen.
- 7. Valg af revisorer.**
8. Eventuelt.

# Valg af revisorer

Bestyrelsen indstiller genvalg af **PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab (PwC)** i overensstemmelse med revisionsudvalgets anbefaling.

Bestyrelsen indstiller ligeledes, at PwC vælges som revisor til at afgive lovpligtig erklæring om selskabets konsoliderede bæredygtighedsrapportering.

Revisionsudvalgets anbefaling er ikke påvirket af tredjeparter og har ikke været underlagt nogen aftale med en tredjepart, som begrænser generalforsamlingens valg af revisor.

# Dagsorden

1. Forelæggelse af ledelsens beretning for det forløbne år.
2. Fremlæggelse af revideret årsrapport samt beslutning om godkendelse af årsrapporten.
3. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport.
4. Fremlæggelse af vederlagsrapport samt beslutning om godkendelse af vederlagsrapporten.
5. Forslag fra bestyrelsen og fra aktionærene.
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen.
7. Valg af revisorer.
- 8. Eventuelt.**

# Tak for i dag!